

				9	EUR
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.

CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~^{(1) (2)} :
 *SD Worx Holding*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Brouwersvliet* Nr.: *2* Bus:

Postnummer: *2000* Gemeente: *Antwerpen*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Antwerpen, afdeling Antwerpen*

Internetadres ⁽³⁾: <http://www.>

Ondernemingsnummer BE 0644.841.746

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

Voorgelegd aan de algemene vergadering van 07 / 06 / 2019

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2018 tot 31 / 12 / 2018

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2017 tot 31 / 12 / 2017

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet** ⁽¹⁾ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
 - het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: *58* Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *..5.2..5.3..5.4..5.8.2..5.8.5..7..8.....*

Filip Dierickx
 Voorzitter

Steven Van Hoorebeke
 Bestuurder

(1) Schrapen wat niet van toepassing is.
 (2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
 (3) Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Ginkgo Associates BVBA
Nr.: BE 0831.313.061
Elisabetlaan 142, 8300 Knokke-Heist, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
22/12/2015 - 05/06/2020

Vertegenwoordigd door:

Filip Dierckx
Elisabetlaan 142, 8300 Knokke-Heist, België

Steven Van Hoorebeke
Geldenaaksestraat 12, 3050 Oud-Heverlee, België

Bestuurder
22/12/2015 - 05/06/2020

Michel Delbaere
Grote Meerweg 187, 8791 Beveren (Leie), België

Bestuurder
22/12/2015 - 05/06/2020

Christophe Petit
Sijsjeslaan 8, 3078 Everberg, België

Bestuurder
01/01/2018 - 05/06/2020

Teresa Colaianni
Lakeside Road 5, , Verenigd Koninkrijk

Bestuurder
01/06/2018 - 05/06/2020

DCM Seagull
Nr.: BE 0642.931.440
Meerminlaan 4 bus 5.2, 8300 Knokke-Heist, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Dirk Collier
Meerminlaan 4 bus 5.2, 8300 Knokke-Heist, België

Proceeding BVBA
Nr.: BE 0887.252.070
Struikenlei 13, 2900 Schoten, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Marc Binnemans
Struikenlei 13, 2900 Schoten, België

Akeley bvba
Nr.: BE 0644.431.673
Reek 21, 2880 Bornem, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Jan Van Acoleyen
Reek 21, 2880 Bornem, België

Fusion Inc bvba
Nr.: BE 0644.675.658
Celestijnenlaan 52, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Koenraad Van Gerven
Celstijnenlaan 52, 3001 Heverlee, België*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren cvba
Nr.: BE 0429.053.863
Gateway Building Luchthaven Nationaal 1 bus J, 1930 Zaventem, België*

*Commissaris
22/12/2015 - 07/06/2019*

Vertegenwoordigd door:

*Michel Denayer
(Bedrijfsrevisor)
Gateway Building, Luchthaven Nationaal 1 bus J, 1930 Zaventem, België*

*Maurice Vrolix
(Bedrijfsrevisor)
Gateway building, Luchthaven Nationaal 1 bus bus J, 1930 Zaventem, België*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	657
VASTE ACTIVA		21/28	347.664	230.879
Immateriële vaste activa	5.8	21	18.774	14.983
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	262.802	153.272
Materiële vaste activa	5.9	22/27	63.884	62.012
Terreinen en gebouwen		22	45.880	47.726
Installaties, machines en uitrusting		23	710	618
Meubilair en rollend materieel		24	8.665	6.821
Leasing en soortgelijke rechten		25	151
Overige materiële vaste activa		26	8.455	6.847
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	23
	5.1 -			
Financiële vaste activa	5.4/5.10	28	2.204	612
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	1.267	612
Deelnemingen		99211	-333	612
Vorderingen		99212	1.600
Andere ondernemingen	5.10	284/8	937
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen		284	12
Vorderingen		285/8	925

* Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	330.494	368.336
Vorderingen op meer dan één jaar		29	20.760	23.183
Handelsvorderingen		290	200	2.000
Overige vorderingen		291	9.790	10.408
Actieve belastingslatenties		292	10.770	10.775
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	560	260
Voorraden		30/36	560	260
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34	560	260
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	145.422	87.349
Handelsvorderingen		40	132.901	79.606
Overige vorderingen		41	12.521	7.743
Geldbeleggingen		50/53	59.950	172.310
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	59.950	172.310
Liquide middelen		54/58	89.969	75.305
Overlopende rekeningen		490/1	13.833	9.929
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	678.815	599.215

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	417.222	419.962
Kapitaal		10	599.738	594.000
Geplaatst kapitaal		100	599.738	594.000
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Geconsolideerde reserves(+)/(-)	5.11	9910	-171.647	-163.926
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911
Omrekeningsverschillen(+)/(-)		9912	-10.869	-10.112
Kapitaalsubsidies		15
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	9.412	1.122
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	48.515	40.973
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	37.031	36.643
Fiscale lasten		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten		164/5	11.484	4.330
Uitgestelde belastingen en belastingslatenties	5.6	168	473

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	203.193	137.158
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	48.437	17.526
Financiële schulden		170/4	48.437	17.526
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173	48.437	17.526
Overige leningen		174
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	142.827	108.262
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	13.262	7.132
Financiële schulden		43	3.912
Kredietinstellingen		430/8	3.912
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	44.142	41.552
Leveranciers		440/4	44.142	41.552
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	608
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	77.752	49.944
Belastingen		450/3	18.664	10.372
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	59.088	39.572
Overige schulden		47/48	7.671	5.114
Overlopende rekeningen		492/3	11.929	11.370
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	678.815	599.215

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	608.776	457.109
Omzet	5.14	70	594.402	446.327
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
Geproduceerde vaste activa		72	5.598	4.910
Andere bedrijfsopbrengsten		74	8.470	5.872
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	306
Bedrijfskosten		60/66A	601.645	443.844
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	-69	-28
Aankopen		600/8
Voorraad: afname (toename)		609	-69	-28
Diensten en diverse goederen		61	171.789	163.111
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	364.015	230.790
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.401	12.148
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	861	927
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8	-108	5.097
Andere bedrijfskosten		640/8	6.279	5.304
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	29.338	19.068
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	17.139	7.427
Bedrijfswinst (Verlies)		9901	7.131	13.265

* De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	3.430	7.611
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.430	7.611
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	82	66
Opbrengsten uit vlottende activa		751	132
Andere financiële opbrengsten		752/9	3.348	7.413
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B
Financiële kosten		65/66B	6.870	3.387
Recurrente financiële kosten		65	6.870	3.387
Kosten van schulden		650	1.425	1.146
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	1.778	3
Andere financiële kosten		652/9	3.667	2.238
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	3.691	17.489
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastingslatenties		780	20
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680	245
Belastingen op het resultaat		67/77	11.807	16.429
Belastingen	5.14	670/3	13.407	16.429
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	1.600
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-8.341	1.060
Aandeel in de winst (het verlies) van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	-752	-41
Winstresultaten		99751
Verliesresultaten		99651	752	41
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	-9.093	1.019
Aandeel van derden		99761	-896	91
Aandeel van de groep		99762	-8.197	929

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>SD Worx Group nv</i> <i>BE 0422.211.801</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Brouwersvliet 5, 2000 Antwerpen, België</i>	I	100,0	0,0
<i>SD Worx Belgium nv</i> <i>BE 0450.864.215</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Brouwersvliet 5, 2000 Antwerpen, België</i>	I	100,0	0,0
<i>Protime nv</i> <i>BE 0454.218.138</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kontichsesteenweg 46, 2630 Aartselaar, België</i>	I	100,0	0,0
<i>Aspex nv</i> <i>BE 0439.999.720</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Brouwersvliet 2, 2000 Antwerpen, België</i>	I	100,0	0,0
<i>LWB nv</i> <i>BE 0451.832.235</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Doelvoetstraat 7, 3580 Beringen, België</i>	I	100,0	0,0
<i>UwPayroll bvba</i> <i>BE 0461.554.902</i> <i>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Mechelsesteenweg 120 bus 1, 2860 Sint-Katelijne-Waver, België</i>	V1	19,83	0,0
<i>SAK nv</i> <i>BE 0435.726.077</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kerkstraat 2, 9200 Dendermonde, België</i>	I	100,0	0,0
<i>Sodeco nv</i> <i>BE 0460.642.805</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Hof Ter Weze 36, 8800 Roeselare, België</i>	I	100,0	0,0

1 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

2 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

3 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

4 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
Assusoft nv BE 0428.305.577 Naamloze vennootschap Nijverheidsstraat 24, 2570 Duffel, België	V1	14,35	0,0
Unbox nv BE 0661.879.005 Naamloze vennootschap Sinter-Goedeleplein 5, 1000 Brussel, België	V1	25,0	0,0
SD Worx SA Buitenlandse onderneming Pafebruch 89 bus 11, , Luxemburg	I	100,0	0,0
SD Worx Nederland BV Buitenlandse onderneming Teteringsedijk 184, , Nederland	I	100,0	0,0
SD Worx France SAS Buitenlandse onderneming Rue du chevaleret 169 bus BIS, , Frankrijk	I	100,0	0,0
SD Worx GmbH Buitenlandse onderneming Im Gefierth 13 bus c, , Duitsland	I	100,0	0,0
SD Worx Austria GmbH Buitenlandse onderneming Jochen Rindt Strasse 25, , Oostenrijk	I	100,0	0,0
SD Worx Switzerland AG Buitenlandse onderneming Althardstrasse 80, , Zwitserland	I	100,0	0,0
SD Worx UK Limited Buitenlandse onderneming Longwater Avenue Green Park 100, , Verenigd Koninkrijk	I	100,0	0,0
SD Worx Mauritius Limited Buitenlandse onderneming Cyber Tower, Cybercity 1, , Mauritius	I	100,0	0,0
Globe Payroll Société Buitenlandse onderneming Rue Godefroy Cavaignac 28, , Frankrijk	V1	40,0	0,0
SD Worx Staffing & Career Solutions - Holding nv Naamloze vennootschap Brouwersvliet 2, 2000 Antwerpen, België	I	83,47	83,47
VIO HR Group BE 0634.642.888 Naamloze vennootschap Brouwersvliet 2, 2000 Antwerpen, België	I	100,0	100,0
2BEFreelance nv BE 0695.844.742 Naamloze vennootschap Sinter-Goedelevoorplein 5, 1000 Brussel, België	I	100,0	100,0
VIO Interim nv BE 0807.281.213 Naamloze vennootschap Brouwersvliet 2, 2000 Antwerpen, België	I	100,0	100,0
Flexpoint Holding BV Buitenlandse onderneming Roda JC Ring 101, , Nederland	I	100,0	100,0

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1,2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>Re-Direct BV</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Roda JC Ring 101, , Nederland</i>	I	80,0	80,0
<i>Flexpoint Diensten Groep bv</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Roda JC Ring 101, , Nederland</i>	I	100,0	100,0
<i>Easymatch Payrolling BV</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Roda JC Ring 101, , Nederland</i>	I	100,0	100,0
<i>Trento Engineering BV</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Roda JC Ring 101, , Nederland</i>	I	100,0	100,0
<i>Equipe BV</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Sint-Hubertuslaan 2, , Nederland</i>	I	72,0	72,0
<i>Flexpoint bvba</i> <i>BE 0473.534.697</i> <i>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Herkenrodesingel 8D bus 2.01, 3500 Hasselt, België</i>	I	72,0	72,0
<i>Easymatch bvba</i> <i>BE 0645.905.182</i> <i>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Herkenrodesingel 8D bus 2.01, 3500 Hasselt, België</i>	I	100,0	100,0
<i>Intertime bvba</i> <i>BE 0861.022.775</i> <i>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Herkenrodesingel 8D bus 2.01, 3500 Hasselt, België</i>	I	100,0	100,0
<i>Trace sa</i> <i>BE 0479.885.526</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Avenue General Michel 1E 15, 6000 Charleroi, België</i>	I	100,0	100,0
<i>Trace Construction SA</i> <i>BE 0860.836.594</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Avenue General Michel 1E 15, 6000 Charleroi, België</i>	I	100,0	100,0
<i>Student & Go sa</i> <i>BE 0518.992.659</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Avenue General Michel 1E 15, 6000 Charleroi, België</i>	I	100,0	100,0
<i>Innovate-IT</i> <i>BE 0652.764.468</i> <i>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>Rosselaar 33, 2490 Balen, België</i>	I	100,0	100,0

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (*in toepassing van artikel 165, I. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de Vennootschap en de entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door de Vennootschap worden gecontroleerd. Controle is de bevoegdheid om in rechte of in feite beslissende invloed uit te oefenen op de benoeming van de meerderheid van de raad van bestuur of het algemeen management, of op de oriëntatie van het managementbeleid.

De consolidatie van een dochteronderneming begint wanneer de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verkrijgt en eindigt wanneer de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest. Meer bepaald worden de opbrengsten en kosten van een dochteronderneming die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop de Vennootschap de controle verwerft tot de datum waarop de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest.

Alle firma's werden opgenomen volgens de methode van de integrale consolidatie met uitzondering van UwPayroll BVBA, Assusoft NV, Unbox NV en Globe Payroll. Hierbij werd de methode van de vermogensmutatiemethode toegepast.

De winst of het verlies wordt toegerekend aan de eigenaars van de Vennootschap en aan de minderheidsbelangen.

Alle intragroepsactiva en -passiva, inkomsten, uitgaven en kasstromen met betrekking tot transacties tussen leden van de Groep worden bij consolidatie volledig geëlimineerd.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (*in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

Het consortium tussen SD Worx Holding NV en SD Worx for Society / VSO werd in 2018 gebroken, aangezien beide entiteiten niet langer onder centrale leiding staan.

De 2017 cijfers werden aangepast en op een vergelijkbare manier opgemaakt:

- Exclusief SD Worx for Society / VSO en de deelneming die SDWfS houdt in Hazel Heartwoord CVBA
- Schulden met betrekking tot lange termijn personeelsbeloningen in de Belgische entiteiten werd berekend volgens de de 'projected unit credit'-methode boekingen.
- Actieve belastingslatenties worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen voor zover het waarschijnlijk is dat er belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee deze verrekenbare tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen kunnen worden verrekend.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS EN METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

De belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opstellen van de jaarrekening zijn toegepast, worden hieronder uiteengezet.

1.1. Grondslagen voor verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2018 is opgesteld in overeenstemming met de Belgische algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving ('BeGAAP').

1.2. Transacties in vreemde valuta

Functionele en presentatievaluta

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (functionele valuta). De euro, het pond sterling en de Zwitserse frank zijn de functionele valuta's van de Vennootschap. De euro is de presentatievaluta.

Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum. Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Buitenlandse activiteiten

Voor de presentatie van deze geconsolideerde jaarrekening worden de activa en passiva van de buitenlandse activiteiten van de Groep omgerekend in euro tegen de wisselkoersen die gelden aan het einde van elke verslagperiode. Baten en lasten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen van de periode, tenzij de wisselkoersen tijdens die periode aanzienlijk schommelen, dan worden de wisselkoersen op de data van de transacties gebruikt. Eventuele wisselkoersverschillen worden opgenomen en geaccumuleerd in het eigen vermogen (en indien van toepassing, toegerekend aan de minderheidsbelangen).

Goodwill en aanpassingen naar de reële waarde van identificeerbare verworven activa en overgenomen verplichtingen bij de overname van een buitenlandse activiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse activiteit en omgerekend tegen de wisselkoers aan het einde van elke verslagperiode. De hieruit voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in het eigen vermogen.

1.3. Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de Vennootschap en de entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door de Vennootschap worden gecontroleerd.

Controle is de bevoegdheid om in rechte of in feite beslissende invloed uit te oefenen op de benoeming van de meerderheid van de raad van bestuur of het algemeen management, of op de oriëntatie van het managementbeleid.

Controle in rechte wordt vermoed onweerlegbaar te zijn indien het bedrijf (en alle voorwaarden moeten zijn vervuld):

- a) direct of indirect de meerderheid van de stemrechten bezit;
- b) het recht heeft de meerderheid van de bestuurders of het management te benoemen of te ontslaan;
- c) krachtens de oprichtingsstatuten of overeenkomst zeggenschap heeft;
- d) gezamenlijke zeggenschap heeft.

Er is sprake van een controle in feite (weerlegbaar vermoeden) wanneer ze het gevolg is van andere factoren dan de bovengenoemde. Een aandeelhouder wordt vermoed over een controle in feite te beschikken indien hij op de laatste twee algemene vergaderingen van aandeelhouders stemrechten heeft uitgeoefend die de meerderheid vertegenwoordigen van de stemrechten die verbonden zijn aan de op deze algemene vergaderingen van aandeelhouders aanwezige aandelen.

De consolidatie van een dochteronderneming begint wanneer de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verkrijgt en eindigt wanneer de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest. Meer bepaald worden de opbrengsten en kosten van een dochteronderneming die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop de Vennootschap de controle verwerft tot de datum waarop de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest.

De winst of het verlies wordt toegerekend aan de eigenaars van de Vennootschap en aan de minderheidsbelangen.

Alle intragroepsactiva en -passiva, inkomsten, uitgaven en kasstromen met betrekking tot transacties tussen leden van de Groep worden bij consolidatie volledig geëlimineerd.

1.4. Investerings in geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarop de Groep invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar is geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over dit beleid.

In de geconsolideerde jaarrekening maakt de Groep gebruik van de vermogensmutatiemethode voor de verwerking van investeringen in geassocieerde deelnemingen. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering initieel tegen kostprijs in de geconsolideerde balans opgenomen en vervolgens aangepast om het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming op te nemen.

Een investering in een geassocieerde deelneming wordt administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de deelneming een geassocieerde deelneming wordt. Bij de verwerving van de investering wordt elk surplus van de kostprijs van de investering boven het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de deelneming opgenomen als consolidatiegoodwill.

De Groep beëindigt het gebruik van de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de investering ophoudt een geassocieerde deelneming te zijn.

1.5. Goodwill

Goodwill die voortvloeit uit de overname van een bedrijf wordt gewaardeerd tegen kostprijs zoals vastgesteld op de datum van overname van het bedrijf, verminderd met eventuele cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Aangezien SD Worx overnames doet om op lange termijn synergiën, schaalvoordelen of andere competitieve voordelen te realiseren, worden de consolidatieverschillen afgeschreven over een periode van tien jaar vanaf de overnamedatum. Voor bijkomende toelichting verwijzen we naar Conso 9.

Bij afstoting van de betrokken entiteit wordt het toerekenbare bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies bij afstoting.

1.6. Immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk of in het kader van een bedrijfscombinatie zijn verworven

Immateriële activa worden opgenomen als en slechts als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden aan het actief naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van dat actief betrouwbaar kan worden bepaald. Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs van een afzonderlijk verworven immaterieel actief omvat de aankoopprijs, inclusief invoerrechten en niet-terugbetaalbare aankoopbelastingen, na aftrek van handelskortingen en kortingen. Alle direct toerekenbare kosten om het actief voor te bereiden op het beoogde gebruik ervan, worden eveneens opgenomen in de kostprijs van het immateriële actief. Afschrijvingen worden lineair verwerkt over de geschatte gebruiksduur voor een periode van 3 tot 5 jaar. De geschatte gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van elke verslagperiode opnieuw bekeken, waarbij het effect van eventuele schattingswijzigingen prospectief wordt verwerkt. De opname van kosten in de boekwaarde van een immaterieel actief wordt beëindigd wanneer het actief zich in de staat bevindt die noodzakelijk is om te kunnen functioneren op de door de Groep beoogde wijze.

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden gewaardeerd tegen kostprijs op de overnamedatum. Na de eerste opname worden in een bedrijfscombinatie verworven immateriële activa onderworpen aan een afschrijvings- en waardeverminderingstest, op dezelfde basis als immateriële activa die afzonderlijk worden verworven.

Immateriële activa die afzonderlijk of in het kader van een bedrijfscombinatie zijn verworven, betreffen voornamelijk software en de verwachte economische levensduur varieert van drie tot vijf jaar.

Een immaterieel actief wordt niet langer in de balans opgenomen bij vervreemding, of wanneer er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. Winsten of verliezen die voortvloeien uit het niet langer opnemen van een immaterieel actief, gewaardeerd als het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief, worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer het actief niet langer in de balans wordt opgenomen.

Intern gegenereerde immateriële activa

Om te beoordelen of een intern gegenereerd immaterieel actief voldoet aan de criteria voor opname, classificeert de Groep de interne productie van activa in een onderzoeksfase en een ontwikkelingsfase.

Er worden geen immateriële activa opgenomen die voortvloeien uit onderzoek. Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen op het moment dat ze worden gemaakt.

Een immaterieel actief dat voortvloeit uit de ontwikkeling wordt opgenomen als en alleen als de Groep het volgende kan aantonen:

- de technische haalbaarheid van de voltooiing van het immateriële actief, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- de intentie om het immateriële actief te voltooien en te gebruiken of te verkopen;
- de mogelijkheid om het immateriële actief te gebruiken of te verkopen;
- hoe het immateriële actief in de toekomst waarschijnlijke economische voordelen zal genereren;
- de beschikbaarheid van adequate technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling te voltooien en het immateriële actief te gebruiken of te verkopen en
- het vermogen om de uitgaven die tijdens de ontwikkeling van het immateriële actief kunnen worden toegerekend, op betrouwbare wijze te meten.

Het management beoordeelt of aan bovenstaande voorwaarden is voldaan.

De kostprijs van een intern gegenereerd immaterieel actief is de som van de uitgaven die zijn gedaan vanaf de datum waarop het immateriële actief voor het eerst voldoet aan de opnamecriteria. De kostprijs van een intern gegenereerd immaterieel actief omvat alle direct toerekenbare kosten die nodig zijn om het actief te creëren, te produceren en voor te bereiden om te kunnen functioneren op de door het management beoogde wijze.

Na de eerste opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over de geschatte gebruiksduur ervan. De afschrijving begint wanneer het actief in staat is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

1.7. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen als activa tegen aanschaffings- of productiekosten als en slechts als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden aan het actief naar de Groep zullen vloeien en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoop of productieprijs van het actief en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief ter plaatse en in de nodige staat te brengen om te kunnen functioneren op de door het management beoogde wijze, samen met de eerste schatting van de kosten voor de ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelling van de plaats waar het actief zich bevindt, indien van toepassing.

Na de eerste opname tegen historische kostprijs worden materiële vaste activa in eigendom van de Groep lineair afgeschreven en in de balans opgenomen tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving begint wanneer het actief kan functioneren op de door het management beoogde wijze en wordt ten laste van de resultatenrekening gebracht, tenzij het is opgenomen in de boekwaarde van een ander actief. De componenten van een materieel vast actief met een aanzienlijke kostprijs en een verschillende gebruiksduur worden afzonderlijk opgenomen. Terreinen worden niet afgeschreven. De restwaarde en de gebruiksduur van materiële vaste activa worden ten minste aan het einde van elke verslagperiode opnieuw beoordeeld. Ook de afschrijvingsmethode wordt jaarlijks herzien.

Dit is de verwachte economische levensduur van de belangrijkste materiële vaste activa:

- Gebouwen: 20 tot 33 jaar
- Verbeteringen aan huurobjecten: over de looptijd van de huurovereenkomst (of de verwachte economische levensduur indien korter)
- Installaties, machines en uitrusting: 3 tot 5 jaar
- Kantoormateriaal en meubilair: 3 tot 10 jaar
- IT-apparatuur: 3 tot 5 jaar

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen bij vervreemding of wanneer er geen toekomstige economische voordelen worden verwacht van het voortgezette gebruik van het actief. Eventuele winsten of verliezen die voortvloeien uit de vervreemding of buitengebruikstelling van een materieel vast actief worden beschreven als het verschil tussen de verkoopopbrengst en de boekwaarde van het actief en worden opgenomen in de resultatenrekening.

1.8. Bijzondere waardevermindering van positieve consolidatieverschillen, materiële en immateriële activa

Aan het einde van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van het eventuele bijzondere waardeverminderingsverlies te bepalen.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief verminderd met de vervreemdingskosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortkomen uit een actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de beoordeling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot de contante waarde ervan met behulp van een disconteringsvoet vóór belastingen die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief waarvoor de schattingen van toekomstige kasstromen niet zijn aangepast.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt opgenomen wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde. Indien de realiseerbare waarde van een actief lager wordt geschat dan de boekwaarde ervan, wordt de boekwaarde van het actief teruggebracht tot de realiseerbare waarde ervan. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzonder waardeverminderingsverlies later wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot de herziene schatting van de realiseerbare waarde ervan, maar zodanig dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als er in de voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

1.9. Financiële activa en passiva

De financiële activa (excl. de deelnemingen in vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast), geldbeleggingen en liquide middelen van de Groep bestaan voornamelijk uit liquide middelen, handels- en overige vorderingen en leningen.

De financiële verplichtingen van de Groep bestaan uit financiële schulden ("leningen"), handels- en overige schulden.

Financiële activa en passiva worden in de balans gepresenteerd als kortlopend als ze binnen één jaar vervallen en als langlopend als ze na één jaar vervallen.

Financiële activa en verplichtingen

Financiële activa en verplichtingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde, vermeerderd met eventuele transactiekosten, op de transactiedatum.

Na de eerste opname worden deze financiële activa gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen (zie hieronder).

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Aan het einde van het jaar en op elke tussentijdse verslagdatum beoordeelt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als dat het geval is, schat de Groep de realiseerbare waarde van het actief en neemt ze de nodige waardeverminderingen op voor het betrokken financiële actief.

Indien er objectieve aanwijzingen zijn dat er een bijzonder waardevermindingsverlies op leningen en vorderingen is opgetreden, wordt de bijzondere waardevermindering gewaardeerd als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen. De bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de resultatenrekening. Indien het bijzondere waardevermindingsverlies in een volgende periode afneemt, wordt het bedrag van de afname teruggenomen en overgeboekt naar de resultatenrekening.

Voor handelsvorderingen wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen op basis van de waarschijnlijkheid van inning, die wordt beoordeeld volgens het type vordering afzonderlijk of door middel van statistische methoden op basis van ervaring.

Financiële verplichtingen

Initieel worden financiële verplichtingen (inclusief leningen en overige financiële verplichtingen, handels- en overige schulden) gewaardeerd tegen reële waarde. Overige financiële verplichtingen worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs (nominale waarde). Transactiekosten worden geactiveerd als 'Oprichtingskosten' en afgeschreven over de looptijd van de betrokken lening.

Financiële instrumenten

Wat betreft de boekhoudkundige verwerking van financiële instrumenten (interest rate swaps, interest rate caps, interest rate floors, ...) die dienen als indekkingsverrichting van een ontlening of belegging met een variabele rentevoet of variabele interestvergoeding, worden de resultaten in dezelfde periode erkend als de rente van de desbetreffende ingedekte ontlening of belegging. De marktwaarde van deze financiële instrumenten op balansdatum wordt buiten balans toegelicht.

1.10. Eigen vermogen

Een eigenvermogensinstrument is een contract dat het overblijvende belang in de activa van een entiteit aantoon, na aftrek van al haar verplichtingen. Eigenvermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep worden opgenomen tegen de ontvangen opbrengsten.

Wanneer de Groep het aandelenkapitaal van de Vennootschap koopt (eigen aandelen), wordt de betaalde vergoeding, met inbegrip van eventuele direct toerekenbare bijkomende kosten (na aftrek van inkomstenbelastingen) opgenomen als activa totdat de aandelen worden ingetrokken, heruitgegeven of afgestoten.

1.11. Inkomstenbelasting

De over de verslagperiode verschuldigde belasting is gebaseerd op de belastbare winst over het jaar, die verschilt van de winst zoals die in het overzicht van winst en verlies wordt gerapporteerd vanwege tijdelijke of permanente belastingverschillen (posten van baten of lasten die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en posten die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn). De inkomstenbelasting over de verslagperiode en voorgaande perioden wordt opgenomen als een

verplichting voor zover deze nog niet is afgewikkeld, en als een actief voor zover de reeds betaalde bedragen het verschuldigde bedrag overtreffen. De actuele belasting van de Groep wordt berekend aan de hand van de belastingtarieven die aan het einde van de verslagperiode zijn vastgesteld of substantieel zijn vastgesteld.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva in de jaarrekening en de overeenkomstige belastbare basis die wordt gebruikt voor de berekening van de belastbare winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen voor zover het waarschijnlijk is dat er belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee deze verrekenbare tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Dergelijke uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet opgenomen als het tijdelijke verschil voortvloeit uit de eerste opname (anders dan in een bedrijfscombinatie) van activa en verplichtingen in een transactie die noch de fiscale winst noch de commerciële winst beïnvloedt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven/voorschriften waarvan het wetgevingsproces aan het einde van de verslagperiode materieel is afgesloten. De waardering weerspiegelt de verwachtingen van de Groep aan het einde van de verslagperiode ten aanzien van de wijze waarop de boekwaarde van de activa en passiva zal worden gerealiseerd of afgewikkeld.

Hoewel uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen afzonderlijk worden opgenomen en gewaardeerd, worden ze in het overzicht van de financiële positie gesaldeerd op basis van criteria. Een entiteit zal normaal gezien een in rechte afdwingbaar recht hebben om een actuele belastingvordering te salderen met een actuele belastingverplichting wanneer deze betrekking heeft op inkomstenbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de belastingautoriteit de entiteit toestaat om een enkele nettobetaling te doen of te ontvangen.

1.12. Aandelen(optie)plannen ("Share-based payments")

Een "share-based payment" is een transactie waarbij de Groep goederen of diensten ontvangt als tegenprestatie voor haar eigenvermogensinstrumenten of door het aangaan van verplichtingen voor bedragen gebaseerd op de prijs van de aandelen of andere eigenvermogensinstrumenten van de Groep. De boekhoudkundige verwerking van op aandelen gebaseerde betalingstransacties is afhankelijk van de wijze waarop de transactie zal worden afgewikkeld.

Voor transacties die met aandelen worden afgewikkeld ("equity settled"), hangt de boekhoudkundige verwerking eveneens af van de vraag of bestaande aandelen worden gebruikt, of nieuwe aandelen worden uitgegeven om de transactie af te wikkelen. Voor in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen door de uitgifte van nieuwe aandelen, worden geen kosten opgenomen. Wanneer de transactie wordt afgewikkeld met behulp van bestaande aandelen, wordt een kost opgenomen naar rato van het verschil tussen de uitoefenprijs op de toekenningsdatum en de geschatte reële waarde op de uitoefendatum.

Voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt een voorziening opgebouwd door het opnemen van een uitgave aan het einde van elke periode voor het verschil tussen de uitoefenprijs en de reële waarde aan het einde van die periode.

1.13. Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen wanneer de Groep aan het einde van de verslagperiode een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Het bedrag van de voorziening wordt voorzichtig en ter goeder trouw bepaald.

Een reorganisatievoorziening wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd formeel herstructureringsplan heeft ontwikkeld dat is goedgekeurd door de raad van bestuur. De waardering van een reorganisatievoorziening omvat alleen de directe uitgaven die voortvloeien uit de

reorganisatie, zijnde de bedragen die noodzakelijkerwijs voortvloeien uit de reorganisatie en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

1.14. Personeelsbeloningen

De Groep kent zijn werknemers vergoedingen na uitdiensttreding (pensioenplannen, pensioenuitkeringen enz.) en andere beloningen op lange termijn (bv. jubileumuitkeringen) toe. Voor vergoedingen na uitdiensttreding wordt een onderscheid gemaakt tussen "vaste prestaties"-regelingen en "vaste bijdragen"-regelingen.

Vergoedingen na uitdiensttreding - "vaste prestaties"-regelingen

De verplichtingen uit hoofde van "vaste prestaties"-regelingen worden berekend volgens de 'projected unit credit'-methode, die de contante waarde bepaalt van de aanspraken die werknemers aan het einde van het jaar op grond van alle soorten regelingen hebben opgebouwd, rekening houdend met de geschatte toekomstige salarisstijgingen.

Het bedrag van de voorziening komt overeen met de waarde van de verplichtingen verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen die deze verplichtingen dekken.

De tijdens het jaar opgenomen nettolasten voor personeelsbeloningen omvatten:

- in de resultatenrekening:
- o de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, die overeenkomen met de extra rechten die in de loop van het jaar zijn verworven;
- o de nettorentelasten op de netto-schuld en/of -overschot, berekend op basis van de disconteringsvoet*;
- o de pensioenkosten van verstreken diensttijd, met inbegrip van de baten of lasten in verband met wijzigingen of afwikkelingen van pensioenregelingen of de invoering van nieuwe regelingen;
- o de herwaarderingswinsten en -verliezen met betrekking tot personeelsbeloningen op lange termijn;
- o de herwaarderingswinsten en -verliezen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding;
- o het effect van de eventuele beperking tot het actiefplafond.

Vergoedingen na uitdiensttreding - "vaste bijdragen"-regelingen

Met betrekking tot "vaste bijdragen"-regelingen worden de te betalen bijdragen opgenomen op het moment dat de werknemers de gerelateerde diensten hebben verricht.

Volgens de wettelijke vereisten in België moeten de pensioenplannen met een "vaste bijdragen"-regeling in een gegarandeerd minimumrendement voorzien. Als gevolg van het gegarandeerde minimumrendement kwalificeren deze pensioenplannen als "vaste prestaties"-regelingen en worden ze op die manier verwerkt.

Ontslagvergoeding

Een verplichting voor een ontslagvergoeding wordt opgenomen ten vroegste op het moment dat de entiteit het aanbod van de ontslagvergoeding niet langer kan intrekken en wanneer de entiteit eventuele gerelateerde reorganisatiekosten opneemt.

1.15. Opname van opbrengsten

Opbrengsten zijn de bedragen exclusief belasting over de toegevoegde waarde afkomstig uit de verkoop van diensten aan klanten en bestaan uit advies-, personeels- en payrolldiensten en de levering van softwarelicenties.

Opbrengsten uit contracten met meerdere deliverables worden voor elke deliverable opgenomen wanneer:

- de diensten zijn geleverd, de levering heeft plaatsgevonden en het ereloon is vastgelegd of kan worden bepaald;
- voor de uitvoering worden de opbrengsten opgenomen op basis van het voltooiingspercentage, aangezien het resultaat betrouwbaar kan worden ingeschat en het stadium van voltooiing kan worden bepaald aan de hand van de kosten die tot aan de verslagdatum zijn gemaakt.

*De netto-rentelasten op de netto-schuld/overschot worden berekend door het vermenigvuldigen van de netto-schuld/overschot met de disconteringsvoet zoals bepaald bij de start van de

rapporteringsperiode, rekening houdende met de wijzigingen in de netto-schuld/overschot tijdens de periode als gevolg van bijdragen en uitkeringen. De netto-rentelasten bevatten interest inkomsten op activa, interestkosten op verplichtingen en interesten op het effect van het activaplafond. De netto-rentelasten geven de wijzigingen in de netto-schuld/overschot tijdens de periode weer die een gevolg zijn van het verstrijken van de tijd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Voor de methodes voor de berekening van de fiscale latenties verwijzen we naar de waarderingsregels en de bijkomende toelichting onder conso 9

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van de post 168 van het passief
 Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
 Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
(168)	473
1681
1682	473

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	1.310	
Afschrijvingen	8003	39	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	9980	
Andere(+)/(-)	8004	-614	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	657	
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	200/2	432	
Herstructureringskosten	204	

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.933
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	6.431	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	
Overboekingen van een post naar een andere	8041	
Omrekeningsverschillen	99811	
Andere wijzigingen	99821	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	43.364	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXX	28.573
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	3.024	
Teruggenomen want overtollig	8081	
Verworven van derden	8091	
Afgeboekt	8101	
Overgeboekt van een post naar een andere	8111	
Omrekeningsverschillen	99831	
Andere wijzigingen	99841	16	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	31.613	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	11.751	

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXXXXXXX	43.218

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

8022	5.209
8032	2.110
8042
99812
99822	17

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052	46.334
------	--------

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P	XXXXXXXXXXXXXXXX	38.034
-------	------------------	--------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen want overtollig

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

8072	2.102
8082
8092	1.711
8102	1.818
8112
99832
99842

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122	40.029
------	--------

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211	6.305
-----	-------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	XXXXXXXXXXXXXXXX	11.092
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99813	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99823	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	11.092	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	XXXXXXXXXXXXXXXX	9.653
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	720	
Teruggenomen want overtollig	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99833	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99843	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	10.373	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	719	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	101.390
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	593	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99851	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99861	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	101.983	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99871	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99881	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	53.664
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	2.439	
Teruggenomen want overtollig	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99891	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99901	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	56.103	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	45.880	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	7.248
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	775	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	558	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99852	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99862	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	7.465	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99872	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99882	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	6.630
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	383	
Teruggenomen want overtollig	8282	
Verworven van derden	8292	235	
Afgeboekt	8302	493	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99892	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99902	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	6.755	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	710	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	32.910
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	6.248	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	3.411	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99853	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99863	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	35.747	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99873	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99883	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	26.089
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.755	
Teruggenomen want overtollig	8283	
Verworven van derden	8293	1.592	
Afgeboekt	8303	3.355	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99893	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99903	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	27.081	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	8.666	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	908	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99854	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99864	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	908	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	XXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99874	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99884	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	XXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	38	
Teruggenomen want overtollig	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	719	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99894	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99904	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	757	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	151	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	151	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	13.390
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	4.146	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	140	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	-908	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99855	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99865	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	16.488	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99875	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99885	33	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	33	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	6.543
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	902	
Teruggenomen want overtollig	8285	
Verworven van derden	8295	1.347	
Afgeboekt	8305	7	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	-719	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99895	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99905	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	8.066	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	8.455	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99856	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99866	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	23	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99876	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99886	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	23	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen want overtollig	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99896	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99906	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	23	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	612
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere	8381	
Omrekeningsverschillen	99911	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	612	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	311	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Omrekeningsverschillen	99921	
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	-468	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	-157	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen want overtollig	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt	8501	
Omrekeningsverschillen	99931	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast per einde van het boekjaar	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	-752	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	-36	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast per einde van het boekjaar (+)/(-)	99941	-788	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	-333	

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN**

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Overige(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXX
8581	1.600	
8591	
8601	
8611	
99951	
8631	
(99212)	1.600	
8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere	8382	
Omrekeningsverschillen	99912	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	12	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Omrekeningsverschillen	99922	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	12	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen want overtollig	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt	8502	
Omrekeningsverschillen	99932	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	12	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	925	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Omrekeningsverschillen	99952	
Overige	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	925	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-163.926
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-)	99002	-8.197	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99003	476	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
.....		
.....		
.....		
.....		
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-)	(9910)	-171.647	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	151.726
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	138.296	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031	
Afschrijvingen	99041	-28.295	
In resultaat genomen verschillen	99051	
Andere wijzigingen	99061	-397	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	261.330	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032	
Afschrijvingen	99042	
In resultaat genomen verschillen	99052	
Andere wijzigingen	99062	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.547
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	969	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033	
Afschrijvingen	99043	-1.044	
In resultaat genomen verschillen	99053	
Andere wijzigingen	99063	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	1.472	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034	
Afschrijvingen	99044	
In resultaat genomen verschillen	99054	
Andere wijzigingen	99064	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112	

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	13.262
Achtergestelde leningen	8811	2.296
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841	10.966
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	13.262
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	29.217
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842	29.217
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar ..	8912	29.217
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	19.220
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843	19.220
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	19.220

**SCHULDEN (OF EEN GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
GESTELD OF ONHERROPELIJK BELOofd OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN
ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	34.020
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962	34.020
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	9062	34.020

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Payroll & HR dienstverlening		466.738	446.327
Staffing & Carreer solutions		127.664	0
.....	
.....	
Uitsplitsing per geografische markt			
België		402.487	280.959
Duitsland		67.580	67.636
Nederland		45.427	20.805
Verenigd Koninkrijk		58.119	59.266
Andere landen		20.789	19.029
Totale omzet van de groep in België	99083	402.487	280.959
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	6.314	3.128
Arbeiders	90911
Bedienden	90921	6.275	3.103
Directiepersoneel	90931	39	25
Anderen	90941
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	351.969	240.583
Pensioenen	99622	12.516
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	3.800	1.309
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902
Arbeiders	90912
Bedienden	90922
Directiepersoneel	90932
Anderen	90942
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623
Pensioenen	99624
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	306
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	306
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	306
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	17.139	7.427
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	17.139	7.427
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	17.139	7.427
Waaronder:			
<i>Herstructurerings- en integratiekosten</i>		14.448	6.274
<i>Acquisitie en transactiekosten</i>		2.221	1.153
<i>Aandelenplan</i>		470	0
.....			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B
661
6621
6631
668

6691
9963

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084
99085	4.966

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

 van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

 van derden

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:

 op rentestanden

 op wisselkoersen

 op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

 op andere gelijkaardige verrichtingen

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:

 op rentestanden

 op wisselkoersen

 op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

 op andere gelijkaardige verrichtingen

Codes	Boekjaar
9149
99086	58.874
99087
9217	1.795
9218
9219
99088
99089
99090
99091
99092
99093
99094
99095

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Maximale bijkomende variabele koopprijs op de deelneming in Assusoft op basis van toekomstige te realiseren resultaten van Assusoft

.....

.....

.....

Boekjaar
150
.....
.....
.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

De groep heeft in België pensioenplannen van het type defined benefit die gefinancierd worden via groepsverzekeringplannen. Per 31 december 2018 werd een voorziening aangelegd voor de onderprovisionering van de gewaarborgde rendementen aanwezig. De groep heeft in België tevens pensioenplannen van het type vast bijdragen die gefinancierd worden via groepsverzekeringplannen. Deze plannen zijn onderworpen aan een minimumrendementsgarantie door de werkgever zoals bepaald door de wet van 28 april 2003, aangepast door de wet van 18 december 2015. Per 31 december 2018 heeft de van toepassing zijnde minimumrendementsgarantie niet geresulteerd in een materieel tekort van de opgebouwde verplichtingen ten opzichte van de opgebouwde reserves voor deze plannen, op basis van een analyse van het verschil tussen het wettelijk minimumrendement en het effectief gegarandeerde rendement door de verzekeraars.

In Duitsland en de UK heeft de groep eveneens pensioenplannen van het type defined benefit benefit, waarvoor de nodige voorzieningen (onder IAS 19) zijn opgenomen in de balans als zijnde de present value van de defined benefit obligation min the fair value van de plan assets.

Voor bijkomende toelichting omtrent de pensioenverplichting volgens de "projected unit credit"- methode verwijzen we naar Conso 9.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen; de financiële gevolgen van deze regelingen voor de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen moeten eveneens worden vermeld

Boekjaar

Boekjaar

SD Holding NV heeft een bankfinanciering aangegaan, waarvoor de volgende entiteiten mede garant staan:

- SD Worx Holding NV
- SD Worx Group NV
- SD Worx Belgium NV
- Protime NV
- SD Worx Germany GmbH
- SD Worx UK Ltd
- SD Worx Staffing & Career Solutions - Holding NV
- Vio HR Group NV
- Vio Interim NV
- Flexpoint BVBA
- Trace SA
- Easymatch BVBA
- Flexpoint Dienstengroep BV
- Easymatch Payrolling BV

Voor de bankfinanciering op het niveau van SD Worx Staffing & Career Solutions Holding werden zekerheden gesteld op de bankrekeningen, handelsfonds, vlottende activa en vorderingen van de volgende entiteiten:

- Vio Worx NV
- Vio HR Group NV
- Vio Interim NV

De voormelde bankfinancieringen zijn onderhevig aan financiële convenanten gelinkt aan financiële ratio's.

Voor de bankfinanciering op het niveau van SD Worx Staffing & Career Solutions Holding betreft het een Adjusted Leverage ratio van maximaal 2.75 en een Cash Flow Cover ratio van minimaal 1.1

Voor de bankfinanciering op het niveau van SD Worx Holding betreft het een Adjusted Leverage ratio van maximaal 2.50.

Per 31/12/2018 werd geen inbreuk op de financiële covenanten vastgesteld.

Bij de overname van Innovate-IT BVBA werd contractueel een earn-out payment overeengekomen afhankelijk van het al dan niet behalen van vooropgestelde doelstellingen.

0

.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9261
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291
Op hoogstens één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321
Vorderingen	9331
Vorderingen	9341
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351
Op hoogstens één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9262	-333	612
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292	1.600
Op meer dan één jaar	9302	1.600
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
0
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

NIHIL

.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	1.746
99098

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Codes	Boekjaar
9507	215
95071	5
95072
95073	273
9509	355
95091
95092	2
95093	387

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>Intrest rate swap</i>	<i>Intrest risico</i>	<i>Dekking</i>	16270	0	-39	0	0
<i>Intrest rate Cap</i>	<i>Intrest risico</i>	<i>Dekking</i>	17750	273	250	0	0
.....
.....

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....
.....
.....
.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG
SD Worx Holding NV

**VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS,
VAN 7 JUNI 2019.**

Overeenkomstig artikel 119 van het wetboek van vennootschappen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze geconsolideerde vennootschap SD Worx Holding NV ('de Groep') per 31 december 2018 voor te leggen.

1. Overzicht van de activiteiten en weerslag ervan op de jaarrekening.

a. Verwezenlijkingen in het afgelopen boekjaar.

Door de overnames van VIO Interim en Flexpoint Group is de Groep sinds vorig jaar ook actief op de groeiende markt voor flexibel werken. Naast payroll en HR consultancy biedt het voortaan ook diensten aan rond uitzenden, detacheren, werving & selectie, loopbaanbegeleiding, outplacement en specifieke payroll voor uitzendkrachten.

Door dochterbedrijf SD Worx Group NV werd een 40% minderheidsbelang aangegaan in de Franse start-up GlobePayroll SAS. Prottime NV nam in augustus 2018 Innovate-IT BVBA (Onlinewerkrooster) over.

De omzet bedraagt 594,4 miljoen euro in 2018, wat een stijging is van 148,1 miljoen euro. De EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) bedraagt 65,7 miljoen euro. Het boekjaar wordt afgesloten met een verlies van -9.1 miljoen euro, waarvan het aandeel van de groep -8.2 miljoen euro bedraagt.

b. Jaarrekening per einde van het afgelopen boekjaar.

Als bijlage vindt u de geconsolideerde jaarrekening door ons opgesteld volgens de methode van de integrale consolidatie. Bij deze methode worden alle posten van de balans en resultatenrekening van de dochterondernemingen met die van de moeder samengevoegd, na eliminatie van wederzijdse verrichtingen. Het aandeel van derden wordt in een afzonderlijke rubriek ondergebracht. UwPayroll BVBA, Assusoft NV, Unbox NV en GlobePayroll SAS worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

c. Risicofactoren.

Gezien de participaties die SD Worx Holding NV aanhoudt beperken de risico's zich niet enkel tot haar eigen activiteit. De risico's situeren zich voornamelijk in software, consultancy, HR-activiteiten, payroll en interim, en dit in een internationale omgeving. Het economisch klimaat in de verschillende landen alsook het verlies of omzetverlies bij belangrijke klanten en de concurrentie door de intrede van nieuwe spelers op de markt zijn belangrijke risicofactoren.

Bijkomend aan de risico's die gepaard gaan met de payroll & HR markt en de staffing markt, zijn de prestaties van de groep onderhevig aan de volgende risico's:

Markt en strategische risico's:

- Risico's gerelateerd aan macro-economische trends en dan meer specifiek diegenen die een impact hebben op de tewerkstelling binnen de SD Worx thuismarkten
- Risico's gerelateerd aan de Brexit, aangezien de groep actief is in het Verenigd Koninkrijk en enkele internationale contracten beheert die ook het Verenigd Koninkrijk omvatten
- Risico's gerelateerd aan de dienstverlening van derde partijen, zoals het beheer van onze data centers, het verwerken van het eigen betalingsverkeer en dat van de klantengelden,
- Risico's gerelateerd aan de samenwerking met haar belangrijkste leveranciers en de leden van het Payroll Services Alliance netwerk
- Risico's gerelateerd aan de concentratie en de spreiding van haar klantenbestand
- Risico's gerelateerd de beschikbaarheid van geschikte tijdelijke werkkrachten op de markten en het vermogen van de groep om deze aan te trekken en te behouden.
- Risico's gerelateerd aan andere belangrijke contracten, zoals de samenwerkingsovereenkomst met SD Worx VZW
- Risico's gerelateerd aan het vermogen van de groep om in te spelen op innovatie en het vermogen van de groep om nieuwe producten, diensten en features te commercialiseren
- Risico's gerelateerd aan de strategie van de groep, zoals deze is uitgestippeld door de Raad van Bestuur en het uitvoerend management
- Risico's gerelateerd aan de recente overnames van de groep en het vermogen van de groep om deze integreren binnen de groep

Operationele risico's:

- Risico's gerelateerd aan het vermogen van de groep om bekwaam personeel en een bekwaam senior management aan te trekken en te behouden
- Risico's gerelateerd aan mogelijke onderbrekingen of storing van de informatie technologiesystemen van de groep

- Risico's gerelateerd aan security breaches, zowel fysieke als digitale
- Risico's gerelateerd aan de verwerking van persoonlijke en gevoelige informatie en de GDPR-richtlijn van de Europese Unie
- Risico's die gepaard gaan met de verzekeringscontracten van de groep
- Risico's gerelateerd aan het opereren in een internationale omgeving en verschillende landen
- Risico's gerelateerd aan het behouden en bekomen van de juiste goedkeuringen, labels, licenties, vergunningen en certificaten. We verwijzen bijvoorbeeld naar de uitzendlicenties van de groep en de nodige ISAE en ISO certificaten.
- Risico's gerelateerd aan de marktperceptie van de groep

Juridische risico's:

- Risico's gerelateerd aan wijzigingen in de wetgeving
- Risico's gerelateerd aan de bescherming van merknamen, patenten, domeinnamen en andere intellectuele eigendommen
- Risico's gerelateerd aan claims en kosten die gepaard gaan met tewerkstelling, zowel van de eigen werknemers als van de uitzendkrachten.
- Risico's gerelateerd aan claims met betrekking tot het naleven van wettelijke of contractuele verplichtingen
- Risico's gerelateerd aan huidige en toekomstige rechtszaken en processen
- Risico's gerelateerd aan belastingen, zowel qua wijzigingen in de wetgeving als risico's met betrekking tot tax audits in verschillende jurisdicties

Financiële risico's:

- Risico's gerelateerd aan de financiële prestaties van de groep en de capaciteit van de groep om haar schulden terug te kunnen betalen
- Risico's gerelateerd aan het kredietrisico van tegenpartijen, en dan voornamelijk het kredietrisico bij de klanten en leveranciers
- Risico's gerelateerd aan het werken met vreemde valuta, de groep heeft bijvoorbeeld dochtervennootschappen in het Verenigd Koninkrijk en Mauritius en is daarom blootgesteld aan een wisselkoersrisico op de GBP en de MUR. Maar ook binnen het kader van haar internationale contracten en de samenwerking met het Payroll Services Alliance netwerk is de groep blootgesteld aan wisselkoersrisico's
- Risico's gerelateerd aan het intereistrisico op de financiële schulden van de groep
- Risico's gerelateerd aan de pensioenverplichtingen van de groep en meer specifiek aan de defined benefit pensioenplannen die bestaan binnen de groep. Bovendien bestaat in de belangrijkste thuismarkt van de groep, België, een wettelijk gegarandeerd minimum op defined contribution pensioenplannen
- Risico's gerelateerd aan de financiële rapportering van de groep, zoals die van het vermogen van de financiële en operationele systemen om adequate informatie te verwerken en te verschaffen en het inbouwen van voldoende interne controles.

De SD Worx Holding tracht bovenstaande risico's zo veel mogelijk te beheren door controleorganen, een stevige corporate governance structuur en interne controles in te bouwen. De groep gaat in de mate van het mogelijke verzekeringen aan, ontwikkelt adequate financieringsstructuren en sluit interestdekkingen af waar het deze nodig acht. Juridische, contractuele; krediet en verzekeringsrisico's worden zo veel mogelijk in kaart gebracht via de noodzakelijke risicoanalyses.

2. Gebeurtenissen na afsluiting boekjaar.

Vio Interim en Flexpoint Group zullen in de eerst jaarthelft integreren en verdergaan onder de naam SD Worx Staffing & Career Solutions. Per 1 februari 2019 werden de minderheidsaandeelhouders in SD Worx Staffing & Career Solutions – Holding NV uitgekocht, waardoor SD Worx Holding 100% van de aandelen in eigendom heeft vanaf die datum.

Er zijn verder geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de geconsolideerde vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

Hierbij verwijzen we naar de punten beschreven bij de risicofactoren.

4. Activiteiten rond onderzoek en ontwikkeling.

In de diverse vennootschappen onder SD Worx Holding lopen activiteiten rond onderzoek en ontwikkeling. De belangrijkste zijn; ontwikkelingen van en rond payroll software binnen SD Worx Belgium NV, Innovation Lab en de ontwikkeling van een internationaal platform (SD Connect) dat verschillende payroll engines over de landen heen connecteert binnen SD Worx Group NV.

Bijkomend blijft de groep investeren in de ontwikkeling van haar payroll engines in haar verschillende thuislanden en investeert de groep in de ontwikkeling van een Online Talent Platform.

5. Belangenconflicten van de bestuurders

Met verwijzing naar de notulen van de Raad Van Bestuur van 4 juni 2018 en overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen heeft elke bestuurder aan de andere bestuurders in eigen naam verklaard dat hij of zij een belang van vermogensrechtelijke aard kan hebben dat strijdig is met de beslissingen die de Raad van Bestuur omtrent het volgende potentiële belangenconflict:

- (i) het voorgestelde ruilaanbod dat de Vennootschap zal richten tot de begunstigden van het aandelenkoopplan 2017, en
- ii) het nieuwe plan voor de aankoop van certificaten van 2018 en het plan voor de toewijzing van certificaten.

In navolging van het aandelenkoopplan 2017 zijn een aantal begunstigden momenteel directe aandeelhouders van SD Worx Group NV. Het voorgestelde ruilaanbod aan de begunstigden zou de begunstigden in staat stellen om hun aandelen in SD Worx Group NV om te ruilen voor certificaten die de economische rechten vertegenwoordigen die verbonden zijn aan nieuw uitgegeven aandelen van de onderneming (in een één-op-één ruilverhouding). Deze certificaten zouden worden uitgegeven door HR Worx Holding NV in oprichting (de toekomstige moedermaatschappij van de Vennootschap), zonder medewerking van de Vennootschap. De bestuurders zijn ook begunstigden van het aandelenkoopplan 2017 en het ruilaanbod zou daarom ook aan hen gericht zijn. Daarnaast wordt voorgesteld dat de Vennootschap een nieuw aankoopplan voor certificaten en een toewijzingsplan voor 2018 uitreikt. De bestuurders zouden ook begunstigden zijn onder deze rubriek.

De bestuurders zijn van mening dat het mogelijk tegenstrijdig belang gerechtvaardigd wordt door het feit dat het in het belang van de Vennootschap en haar dochterondernemingen (de SDW Groep) is dat

- (i) de begunstigden van het aandelenkoopplan 2017, met inbegrip van de bestuurders, hun aandelen in SD Worx Group NV zouden ruilen voor certificaten die aandelen van de Vennootschap vertegenwoordigen, om alle redenen die in het formele bod tot ruil zijn vermeld, en
- (ii) de leden van het senior management en de raad van bestuur worden op de juiste wijze gestimuleerd door hen in staat te stellen indirecte aandeelhouders van de SDW Holding/Groep te worden, wat hun betrokkenheid en dus de bredere SDW-groep ten goede moet komen.

6. Gebruik van financiële instrumenten.

Het vermogen is ondergebracht in discretionaire portefeuilles.

Om zich in te kunnen beschermen tegen het interestrisico op haar bankschulden, maakt de groep gebruik van financiële instrumenten.

25 maart 2019,
Namens de bestuurders,

BVBA GINKGO Associates met als vaste vertegenwoordiger
Filip Dierckx, voorzitter raad van bestuur:

Steven Van Hoorebeke, bestuurder:

Bijkomende toelichting bij Conso 5.6 mbt actieve belastingslatenties (code 292)

Op tijdelijke verschillen	6.950
Op belastingkredieten en overgedragen fiscale verliezen	<u>3.821</u>
	10.770

Bijkomende toelichting bij Conso 5.12 mbt de staat van consolidatieverschillen

SD Worx doet overnames om op lange termijn synergiën, schaalvoordelen of andere competitieve voordelen te creëren, waarvan de waarde onder andere wordt gerealiseerd door:

- het kunnen aanbieden van zowel vaste als flexibele tewerkstelling aan klanten, waardoor SD Worx haar service aanbod kan verbreden;
- het integreren en samenvoegen van backoffice functies (HR, finance, marketing, legal, interne audit, operationeel management en IT);
- het centraliseren van aankoopfuncties met het oog op het bekomen van een sterkere onderhandelingspositie en hogere volumekortingen ten aanzien van leveranciers;
- het kunnen aanbieden van diensten in meerdere landen, waardoor SD Worx haar klanten een internationaal dienstenpakket kan aanbieden;
- het kunnen aanbieden van diensten in alle regio's van een land, waardoor SD Worx haar klanten een dienstenpakket in elke verschillende regio en provincie van een land kan aanbieden;
- het centraliseren van IT diensten en IT platformen over de landen heen;
- het integreren van overlappende kantoren zodat de totale huur-en operationele kosten dalen;
- het aantrekken en inkopen van bekwaam personeel, management en bestuurders.

Deze synergiën en schaalvoordelen kennen in principe een oneindige economische levensduur.

Bijkomend drukken de positieve consolidatieverschillen in een meerderheid van de gevallen ook de waarde uit van:

- De aangekochte klantenrelaties en service contracten: waarbij de economische levensduur in de payroll & HR sector (SD Worx Group) van klantenrelaties gemiddeld meer dan 10 jaar bedraagt en in de staffing sector (SD Worx Staffing & Career Solutions) gemiddeld tussen de 4 en 8 jaar ligt, afhankelijk van de grootte van de klant.
- Intellectuele eigendomsrechten op merknamen (bijv. Protime of Easymatch) en software, zoals loonmotoren, planning & workforce management systemen, core HR platformen en websites/platformen die ondersteuning bieden bij de aanwerving van flexibele werkrachten. De economische levensduur van deze intellectuele eigendommen ligt meestal tussen de 3 en 5 jaar.

De positieve consolidatieverschillen worden in hun totaliteit afgeschreven over een periode van 10 jaar vanaf de overnamedatum.

SD Worx Holding is de moeder vennootschap van de SD Worx groep, die bestaat uit twee divisies: SD Worx Group en SD Worx Staffing & Career Solutions Group

- SD Worx Group betreft de divisie die payroll en HR diensten aanbiedt
- SD Worx Staffing & Career Solutions ontstond na de overnames van Vio Group en Flexpoint Group en biedt oplossingen op het vlak van flexibele en tijdelijke tewerkstelling aan.

Hieronder volgt het overzicht van de bewegingen op de positieve consolidatieverschillen per divisie:

	Geconsolideerd			Integrale consolidatiemethode			Eigen vermogensmutatie		
	SDW Group	SDW S&CS	SD Holding	SDW Group	SDW S&CS	SD Holding	SDW Group	SDW S&CS	SD Holding
			conso			conso			conso
OB 01/01/2017	174.234	0	174.234	172.313	0	172.313	1.921	0	1.921
Acquisities 2017	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen 2017	-19.068	0	-19.068	-18.693	0	-18.693	-374	0	-374
Omrekeningsverschillen	-1.894	0	-1.894	-1.894	0	-1.894	0	0	0
EB 31/12/2017	153.272	0	153.272	151.726	0	151.726	1.547	0	1.547
Acquisities 2018	3.525	135.740	139.265	2.556	135.740	138.296	969	0	969
Afschrijvingen 2018	-18.994	-9.343	-28.336	-18.952	-9.343	-28.295	-42	0	-42
Impairment 2018	-1.002	0	-1.002	0	0	0	-1.002	0	-1.002
Omrekeningsverschillen	-397	0	-397	-397	0	-397	0	0	0
EB 31/12/2018	136.405	126.397	262.802	134.933	126.397	261.330	1.472	0	1.472

De consolidatiegoodwill per 1 januari 2017 voor de SDW Group divisie heeft voornamelijk betrekking op de overnames van SD Worx Duitsland (ex fidelis.HR) en SD Worx UK (ex Ceridian UK) in 2016, alsook op de consolidatiegoodwill gerealiseerd bij de juridische hervorming van de SD Worx groep, retro-actief per 1 januari 2017. Bij deze juridische hervorming bracht de Private Stichting SD Patrimonium bijkomende activa, waaronder deelnemingen en bepaalde bedrijfstakken verworven van SD Worx VZW, in bij de SD Worx Holding groep. In mindere mate is de consolidatiegoodwill per 1 januari 2017 het gevolg van de overnames van Protime (in 2010 en 2016) en SD Worx Nederland (in 2015 en 2016).

In 2018, is de bijkomende consolidatiegoodwill voornamelijk het resultaat van de overnames van de Vio groep in februari 2018 en de Flexpoint groep in september 2018 binnen de SD Worx Staffing & Career Solutions divisie.

De positieve consolidatieverschillen op de vennootschappen geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode per 1 januari 2017 zijn ook het gevolg van de hierboven beschreven juridische hervorming. Het bijkomende positieve consolidatieverschil in 2018 heeft betrekking op het minderheidsbelang dat werd aangegaan in de Franse start-up GlobePayroll.

Bijkomende toelichting bij Conso 5.12 mbt bijzondere waardeverminderingen van positieve consolidatieverschillen, materiële en immateriële activa

Verdisconteringsvoet

De verdisconteringsvoet wordt ingeschat op basis van een uitgebreide benchmarking met peers, om als dusdanig het verwachte rendement van de markt op het onderliggende actief te kunnen uitdrukken.

De gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) waarmee toekomstige kasstromen worden verdisconteerd werd op basis daarvan vastgelegd op:

- 9,68% voor SD Worx Group NV (9,89% in 2017)

- 10,10% voor SD Worx Staffing & Career Solutions (nvt in 2017, want aangekocht in 2018)

Lange termijn groeivoet

In 2018 werd de lange termijn groeivoet vastgelegd op 1,99%, in 2017 op 1,98%.

De lange termijn groeivoeten zijn consistent met de lange termijn gemiddelden in de markten waarin SD Worx actief is.

Bijzondere waardeverminderingen

In 2018 en 2017 werden geen bijzondere waardeverminderingen geboekt op integraal geconsolideerde activa, aangezien de impairment testen aantoonde dat de geschatte realiseerbare waarde van de geconsolideerde activa hoger of gelijk is aan de boekwaarde van deze activa.

De headroom op de impairment testen is gevoelig aan veranderingen in de disconteringsvoet en lange termijn groei. In het overzicht hieronder vindt u een gevoeligheidsanalyse terug met betrekking tot beide parameters.

	SD Worx Group		SD Worx Staffing & Career Solutions	
	Assumpties:		Assumpties:	
	Discount rate	9,68%	10,10%	
	Lange termijn groei	1,99%	1,99%	
	Impact op bedrijfswaarde	Nieuwe headroom	Impact op bedrijfswaarde	Nieuwe headroom
Bedragen in € 000 000				
Gevoeligheidsanalyse: disconteringsvoet -0,5%	43,6	448,3	10,6	23,2
Gevoeligheidsanalyse: disconteringsvoet +0,5%	-38,2	366,5	-9,4	3,2
Gevoeligheidsanalyse: lange termijn groei -1,0%	-55,9	348,9	-12,9	-0,2
Gevoeligheidsanalyse: lange termijn groei +1,0%	72,6	477,3	16,4	29,0

Bijkomende toelichting bij Conso 5.13 mbt getransfereerde vorderingen

De boekwaarde van de handelsvorderingen bevatten vordering die onderworpen zijn aan een factoring-overeenkomst. Onder deze overeenkomst heeft de Groep bepaalde handelsvorderingen overgedragen aan de factormaatschappijen in ruil voor cash. De Groep kan daarom deze overgedragen vorderingen niet meer verkopen of bezwaren met zekerheden. De Groep draagt echter het kredietrisico en het risico op laattijdige betaling (recourse factoring). Bijgevolg worden de getransfereerde activa in haar geheel gepresenteerd op de balans. De terugbetaalbare schuld onder de factoring-overeenkomst wordt gepresenteerd als een financiële schuld op ten hoogste één jaar aan kredietinstellingen. De Groep blijft de getransfereerde handelsvorderingen aan haar nominale waarde waarderen.

Overzicht getransfereerde vorderingen	2018	2017
Getransfereerde vorderingen	2.971	0
Terugbetaalbare schulden die betrekking hebben op getransfereerde vorderingen	-2.971	0

Bijkomende toelichting bij Conso 5.15 mbt pensioenverplichting volgens de "projected unit credit"-methode
(in Keur)

	Mauritius	Plannen met een netto overschot	Plannen met een netto schuld
Toegezegde-pensioenregelingen op het einde van de periode	149	47.633	141.959
<u>Reële waarde van fondsbeleggingen op het einde van de periode</u>	61	<u>57.423</u>	<u>107.770</u>
Netto Financieringsstatus op het einde van de periode	88	(9.791)	34.189
Netto financieringstekort (overschot) op het einde van vorige periode	42	(10.431)	33.633
Pensioenkosten	16	49	6.274
Intrestkosten	3	1.374	2.413
Intrestopbrengsten	0	(1.646)	(1.921)
Effect van aanpassingen op basis van de ervaring	28	784	(965)
- In de reconciliatie van de toegezegde-pensioenregeling	28	(2.220)	(613)
- In de reconciliatie van de fondsbeleggingen	0	3.004	(352)
Totaal werkgeversbijdragen	0	0	(5.304)
<u>Andere</u>	(1)	<u>79</u>	<u>59</u>
Netto financieringstekort (overschot) op het einde van de periode	88	(9.790)	34.189

Overzicht belangrijkste IAS 19 assumpties

	België	Duitsland	VK
- Disconteringsvoet	1,80%	1,90%	2,90%
- Loonstijgingspercentage (inclusief inflatie)	3,30%	3,00%	3,20%

* De DC plannen in België zijn niet opgenomen in bovenstaande tabel aangezien er geen sprake is van materiële onderwaardering.

Reconciliatie met code 160

- Netto financieringstekort op de pensioenverplichting op het einde van de periode	(34.189)
- Andere personeelsbeloningen	(2.842)
	<u>(37.031)</u>

Reconciliatie met code 291

- Netto financieringsoverschot op de pensioenverplichting op het einde van de periode	9.790
---	-------

Bijkomende toelichting bij Conso 5.18 mbt de reële waarde van financiële activa, passiva en instrumenten gewaardeerd aan kostprijs

	2018		2017	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Financiële Vaste Activa				
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast				
Vorderingen	1.600	1.600	0	0
Andere ondernemingen				
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	12	12	0	0
Vorderingen	925	925	0	0
Vorderingen op meer dan één jaar				
Handelsvorderingen	200	200	2.000	2.000
Overige vorderingen	9.790	9.790	10.408	10.408
Interest rate cap	331	250	0	0
Vorderingen op ten hoogste één jaar				
Handels- en overige vorderingen	144.443	144.443	87.349	87.349
Geldbeleggingen & Liquide middelen				
Geldbeleggingen	59.950	60.798	172.310	174.388
Eigen liquide middelen	83.863	83.863	71.862	71.862
Klantengelden	6.106	6.106	3.443	3.443
Totaal financiële activa en financiële instrumenten	307.220	307.986	347.372	349.450
Schulden op meer dan één jaar				
Kredietinstellingen	48.437	48.437	17.526	17.526
Interest Rate Swap - Vio acquisitiefinanciering	0	39	0	0
Schulden op ten hoogste één jaar				
Achtergestelde leningen	2.296	2.296	0	0
Kredietinstellingen	7.995	7.995	11.044	11.044
Factoring	2.971	2.971	0	0
Handels-en overige schulden op ten hoogste één jaar	124.321	124.321	93.775	93.775
Schulden mbt klantengelden	6.106	6.106	3.443	3.443
Totaal financiële passiva en financiële instrumenten	649.265	650.918	720.775	724.930